

资金跟着人才走

赵立宪

今年 2 月 1 日，台湾联电集团（UMC）与美国第三大电脑微处理器公司超微半导体（AMD）宣布在新加坡建立合资的最先进的芯片厂。该厂投资额共 31 亿美元，计划于 2005 年以 0.065 微米（即 65 纳米）制程技术生产芯片产品，在技术上处于领先地位。此事对新加坡来说是一件颇具影响的好事，对在该领域有投资竞争关系的国家，尤其是我国，也应有所震动。

据说目前全球一年处理器需要量为 1.3 亿个，其中英特尔生产 1 亿个，其余归属 AMD。新加坡现有 14 个芯片厂，其中一家大型电脑芯片厂，是去年新加坡与德国西门子合资兴建的。双方投资共同 36 亿美元。这次 AMD 在新加坡与台湾合资建厂，虽没有新加坡的股本，只是在新加坡的土地上兴建，但该企业带来的资金、技术、就业机会、税收等等，会使新加坡成为直接受益者，而且会使新加坡在芯片生产上的整体实力在亚洲乃至世界占据有利位置。

在全球经济普遍低迷，新加坡经济严重不景气的情况下，此“超大外资”的引进成功，应能说明一些问题。为什么该厂在亚洲落户在新加坡而不是别的国家？我们知道，新加坡土地昂贵，人力成本也高于周围国家，但 AMD 却选定在此。我看原因至少有三：

一是投资的商业环境好，包括政策稳定可靠，金融信誉高，交通、通讯等设施完备，信息发达，高技术所需要的基础设施占据优势。在这里，我想专门强调一下新加坡提供的基础设施环境的特点是“优质组合”，而不是“优惠条件”；是“质优”而不是“价廉”。国外很多大公司就是看上了这点，而不惜重金选择了

新加坡。比如，新加坡有个裕廊岛，是人工填海而来，区区弹丸之地，但凭着良好基础设施组合，已吸引了包括埃克森孚、住友等在内的 69 家企业落户该岛，并成为世界第二大乙烯生产中心。新加坡去年一年在吸引的 92 亿新元固定资产投资中，高质量项目占大多数，其中 61%是电子及高技术项目。

二是社会环境好，政府对社会实行了有效的管理和控制，人民基本安居乐业，富足满意，投资于此无后顾之忧，再加上其具有优势的气候和自然环境，国家到处干干净净，使新加坡有一种桃花源般的感觉，难怪许多欧美人也纷纷定居于此。据说 AMD 选厂址时最初看上的是台湾台南科学园，但因该园附近有一养鸡场，高级工程师们要闻到鸡臭，鸡场主人姓郭，以鸡场设立比台南科学园设立要早得多为由，不肯迁走，所以 AMD 移地它处。有人曾将台湾与新加坡社会作过比较，说台湾净搞选举民主了，社会秩序比新加坡差远了，犯罪案不断，连台湾议员在议会开会时都胡捶乱打，互揭隐私，十分失礼，使人望而生畏。新加坡资政李光耀最近在一次演说中，总结新加坡“创业文化”发展的两个基础，一是开放，二是稳定。开放才能吸引人，稳定才能留住人。

三是有良好的人才环境。我们想就此多作些探讨。

人力资源从根本上说是素质资源，不在多而重质。“人多力量大”已成为往事，现代战争已对此作了血的诠释。低素质的人如果不通过教育和培训加以提高，不仅不是“资源”，还很可能成为包袱。相对来说，新加坡的人的素质比较高，高科技人才比例较高，而且人才浪费现象少。据最近统计，新加坡从事电子、通讯等高科技产业的有大约 10.56 万人，占总劳动人口的 5%，而且将每年增长 10%至 12%。科研人员 and 工程师有 1.83 万人，对新加坡来说，这是个不小的数字，说明其人力资源的高素质构成。在这些人员中，有些是靠新加坡本国培养获得的，

但相当一部分是靠引进国外智力。1999年，新加坡从事电子、通讯等高科技产业的人员中有8%来自国外，到了2000年则上升到15%。在引进的国外人才中，主要是中国、印度和马来西亚。这些智力的流入，不仅为新加坡注入了活力，而且注入了财富。因为当今高技术的巨额投资，必需选择与其发展最直接的有利条件，其中最主要一个就是人才条件。当今世界高技术领域，是“资金跟着人才走”。对此，新加坡政府领导看得很清楚，新加坡贸工部长杨荣文准将在竞选时，就坦率地向他的选民们宣传：只有吸引外来人才，才能争取外国公司到本地投资。

“资金跟着人才走”这个道理在当今中国，也正在被越来越多的人所认识，但我们在实践中的距离与新加坡还有差距。举个例子：最近我出席了一个北方大城市在新加坡举行的招商会。会上，有六七个人发表演说，中心内容是介绍“优惠政策”，免几年税、减几年税，土地如何便宜，劳动力成本如何低廉，政策如何灵活，最后还加上一条，叫作“一事一议”，会后，我问与会的一些新加坡人感觉如何，他们讲条件很优惠，政策没听明白，特别是什么叫“一事一议”。我想，这样的招商引资象是收破烂的，就凭你那没准谱的政策、清仓货的价码，能得到好东西吗？我们现在的当务之急，是要静下心来，认真研究一下吸引人才的政策。至于引资嘛，当然是多多益善，但不能靠争相“促销”廉价的政策。

此文刊于2002年4月出版的《专家工作通讯》
作者赵立宪是中国国际人才交流协会驻新加坡总代表。